

Colloque de Cerisy (13 au 20 septembre 2018)

La Fondation a été partenaire du colloque « [Le travail en mouvement : organisations, frontières, reconnaissances](#) » dirigé par Émilie Bourdu-Szwedek, Michel Lallement, Pierre Veltz, Thierry Weil.

Présentation du colloque

Depuis quelques années, les indices d'une vaste recomposition du travail n'ont cessé de se multiplier. Outre la révolution numérique dont on commence à percevoir et à anticiper les nombreux effets, il faut compter avec de nouvelles formes de gestion des activités productives qui en appellent à toujours plus d'engagement au travail, de responsabilités sociales, de collaborations horizontales... À l'image des transformations qui affectent les lieux comme les temps des pratiques professionnelles, ce sont par ailleurs les frontières même du travail qui sont aujourd'hui en train de bouger.

Le colloque rassemblera dirigeants d'entreprise, directeurs des ressources humaines, syndicalistes, universitaires, acteurs publics ainsi que toutes celles et ceux intéressés par le thème du travail et de ses transformations autour de trois interrogations:

1. Quelles sont les nouvelles pratiques productives et les nouvelles formes d'organisation du travail?
2. Comment se transforment les frontières du travail?
3. Quelles sont les implications de ces changements pour les modes de reconnaissance au travail, du travail et par le travail?

Pour aborder toutes ces questions, le programme sera établi sur la base de communications ou de tables rondes suivies de débats, d'ateliers et de discussions autour de témoignages et de représentations du travail, par exemple cinématographiques... Les participants pourront proposer des thèmes d'atelier et décideront le premier jour à quel atelier ils souhaitent contribuer. Sont également prévues des visites d'entreprises locales illustrant des formes intéressantes d'agencement de collectifs de travail. [Pour en savoir plus.](#)

Les [actes de ce colloque](#) sont publiés aux Presses de mines en mars 2019.



« Depuis plusieurs années, les indices d'une vaste recomposition du travail n'ont cessé de se multiplier. Outre la révolution numérique dont nous commençons à peine à percevoir et à anticiper les effets multiples, il faut compter avec de nouvelles formes d'organisation des activités productives qui en appellent à toujours plus d'engagement, de responsabilisation et de collaborations horizontales au travail. À l'image des transformations qui affectent les lieux comme les temps des pratiques professionnelles, ce sont les frontières mêmes du travail qui sont aujourd'hui en train de bouger, avec le développement du salariat précaire, de la parasubordination et de la multi-activité. Les régulations comme les relations sociales en ressortent passablement

ébranlées. Convaincus du rôle nodal que joue le travail dans la cohésion de nos sociétés, 50 contributeurs croisent les thèmes et les disciplines pour prendre la mesure des transformations en cours, repérer les constances et les innovations, mais aussi les utopies concrètes locales ou encore les enjeux mondiaux qui interpellent les gouvernements, les entreprises transnationales, les syndicats et l'Organisation internationale du travail. Autour de l'avenir du travail, ce n'est rien de moins que le contrat social, local et global, qui se joue ».

[Lire des extraits en pdf](#)

<p>■ INTRODUCTION : REGARDER LE TRAVAIL EN MOUVEMENT</p> <p><i>Émilie Bourdu, Michel Lallement, Pierre Veltz, Thierry Weil</i></p>	<p>9</p> <p>10</p>
<p>1. DIRE, MESURER, REPRÉSENTER LE TRAVAIL</p> <p>Qu'est-ce qu'un travail « normal » ? – <i>Michel Lallement</i></p> <p>LE TRAVAIL EN MOTS Langages au travail : enjeux de pouvoir et d'émancipation – <i>Maryse Salles</i> LECTURE : La java des couleurs du travail – <i>Laurence Decréau</i></p> <p>LE TRAVAIL EN CHIFFRES Qualité de vie au travail et santé économique des entreprises : étude des causalités – <i>P. Caillou, D. Kalainathan, O. Goudet, I. Guyon, M. Sebag, P. Tubaro, J.-L. Bazet, A. Bounfour</i> Les fins de parcours professionnels face à l'intensification du travail – <i>Serge Volkoff</i></p> <p>LE TRAVAIL EN IMAGES CINÉ-CLUB : Filmer le travail – <i>Jean-Michel Saussois</i> Hors champ – <i>Jean-Marie Bergère</i> ATELIER : Une « carte mentale » des mutations du travail – <i>Louise Gaxie, Alain Obadia</i></p>	<p>19</p> <p>20</p> <p>30</p> <p>46</p> <p>57</p> <p>78</p> <p>90</p> <p>96</p> <p>103</p>
<p>2. AUTONOMIE, RESPONSABILISATION, PARTICIPATION</p> <p>Les conflits de la responsabilité – <i>Yves Clot</i></p> <p>Instituer le dialogue sur la qualité du travail : un enjeu de performance et de santé – <i>Jean-Yves Bonnefond</i></p> <p>La responsabilisation appliquée à Michelin – <i>Bertrand Ballarin</i></p> <p>Industrie du futur : quelle place pour le travail et ses transformations ? – <i>Flore Barcellini</i></p> <p>La sécurité des systèmes à risque : développer les compétences d'arbitrage – <i>Pierre Falzon</i></p> <p>Malaise dans le management – <i>Brigitte Nivet</i></p> <p>ATELIER : L'entreprise libérée en question(s) – <i>animé par Dimitri Pleplé et Isabelle Magne</i></p> <p>ATELIER : Ambivalence de l'engagement – <i>animé par Jean-Michel Saussois</i></p>	<p>111</p> <p>112</p> <p>122</p> <p>126</p> <p>136</p> <p>148</p> <p>160</p> <p>168</p> <p>174</p>

3. TRAVAILLER À L'HEURE DU NUMÉRIQUE	181
Ce que les algorithmes nous disent des transformations du travail – <i>Isabelle Berrebi-Hoffmann</i>	182
Les travailleurs des plateformes numériques entre indépendance et salariat – <i>Sophie Bernard</i>	194
Les nouvelles formes de travail et d'emploi : une tentative de définition – <i>Louise Fauvarque-Gobin</i>	205
PROSPECTIVE : Quel avenir pour les travailleurs des plateformes numériques à l'aune de la blockchain ? – <i>Miriam Eldaya</i>	211
Le futur du temps de travail ou le temps de travail du futur – <i>Jean-Yves Boulin</i>	220
Quelle formation à l'heure du numérique ? – <i>Jean-Luc Molins</i>	231
ATELIER : Faut-il (encore) questionner le modèle des compétences ? – animé par <i>Sabrina Labbé et Naïma Marengo</i>	240
4. NOUVELLES RÉGULATIONS ET DIALOGUE SOCIAL INTERNATIONAL	251
Le droit social en mouvement dans une économie numérique – <i>Josépha Dirringer</i>	252
TABLE RONDE : Quels cadres juridiques pour les nouvelles formes de travail ? avec <i>Xavier Beaudonnet, Josépha Dirringer, Jean-Luc Molins,</i> <i>Bénédicte Ravache, Valérie Van Goethem et Yves Veyrier</i>	260
Les accords d'entreprise transnationaux : un modèle de régulation sociale en évolution – <i>Mathilde Frapard</i>	276
Les accords-cadres internationaux et l'OIT : défis actuels et perspectives pour l'avenir – <i>Konstantinos Papadakis</i>	286
TABLE RONDE : Limites et défis du dialogue social transnational avec <i>Denis Pennel et Bernard Thibault</i>	293
5. TRAVAIL, EMPLOI ET DYNAMIQUES TERRITORIALES	307
POLITIQUES PUBLIQUES Sortir de la CAME pour mieux penser et mieux accompagner les territoires – <i>Olivier Boubou-Olga</i>	308

ÉTUDE DE CAS : Organiser une agglomération pour stimuler l'emploi : l'exemple de Vitré Communauté – <i>Pierre Méhaignerie</i>	316
La réappropriation syndicale du territoire – <i>Frédéric Rey</i>	319
DES FORMES D'EMPLOI ALTERNATIVES	
Travail, économie sociale et solidaire, et territoires – <i>Hervé Defalvard</i>	328
Expérimentations et utopies concrètes – <i>Jean-Marie Bergère</i>	340
ÉTUDE DE CAS : La P'tite Coop, la culture de la coopération – <i>Sabrina Labbé</i>	350
ÉTUDE DE CAS : CAE Crescendo, coopérer pour entreprendre – <i>Louise Fauvarque-Gobin</i>	354
ÉTUDE DE CAS : Territoires zéro chômeur de longue durée : l'entreprise à but d'emploi de Colombelles – <i>Hervé Renault</i>	357
Le « faire » dans la formation : l'exemple des fab labs d'insertion à Montreuil et Gonesse – <i>Vivien Roussel</i>	360
■ GRAND DÉBAT : Pour ou contre le revenu de base inconditionnel ?	371
Présentation par <i>Danielle Kaisergruber</i>	372
CONTRE	
Le revenu universel d'existence : un saut anthropologique téméraire – <i>Jean-Baptiste de Foucauld</i>	373
POUR	
Surfer plutôt que travailler ? – <i>Yannick Vanderborght</i>	382
■ CONCLUSION	391
SYNTHÈSE DU COLLOQUE : « Le travail en mouvement » – <i>Par l'équipe des doctorants : Gabriel Boudard, Miriam Eldaya, Louise Fauvarque-Gobin, Xiao Huang, Isabelle Magne, Louise Roblin</i>	392
POSTFACE : Transformer le travail pour reconstruire la cohésion sociale – <i>Thierry Weil</i>	403
■ ANNEXES	412
Liste des contributeurs	412
Remerciements	423
Partenaires	424

